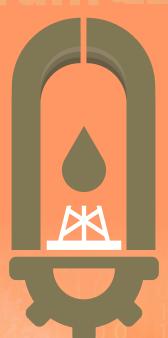
بغداد International بغداد International بغداد International بغداد International بغداد ernational بغداد International بغداد International بغداد Energy الدولي Energy الدولي Energy الدولي Forum الطاقة Forum



منتاري بعرار الوليا في

Baghdad International Energy Forum

BIEF

6 - 7 أيلول 2025

فندق الرشيد Rashid Hotel





مؤسسة «غدًا لإدارة المخاطر»

مؤسسة «غدًا لإدارة المخاطر» هي مؤسسة بحثية واستشارية مستقلة تختص بتحليل المخاطر الوطنية والدولية التي تواجه العراق، مع تركيز على الأمن القومي والاستقرار السياسي والاقتصادي، وتقديم حلول استراتيجية تدعم صناع القرار لبناء عراق آمن ومستدام.

Ghadan Foundation for Risk Management

Ghadan Foundation for Risk Management is an independent research and consultancy institution specialized in analyzing national and global risks that Iraq is encountering. Ghadan focuses on national security and political and economic stability and introduces strategic solutions that help decision-makers build a secure and sustainable Iraq.

العراق ،بغداد ، الجادرية – شارع الوزراء

Ministers St, Al-Jadriya Baghdad, Iraq info@gfrmiraq.com www.gfrmiraq.com

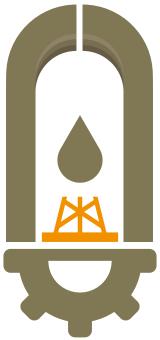














Baghdad International Energy Forum
BIEF

6 - 7 أيلول 2025



انطلاقاً من المكانة المحورية التي يحتلها العراق في سوق الطاقة العالمي، بوصفه ثاني أكبر مصدر للنفط في منظمة أوبك وأحد مؤسسيها، نجد أن الحاجة باتت ملحة لإنشاء منتدى للطاقة يكون الأول من نوعه في البلاد، أسوة بالدول الشقيقة في المنطقة التي جعلت من هذه المنصات ملتقى لصناع القرار والخبراء والمختصين، في ظل المتغيرات والتحديات التي يمر بها سوق الطاقة اليوم.

وقد شهدنا النجاح الكبير الذي حققه حوار بغداد السابع في المجال السياسي، حيث أصبح منصة تجمع القادة والخبراء لمناقشة القضايا المفصلية بروح من الانفتاح والتفاعل البناء. وانطلاقاً من هذا النجاح، نطمح إلى أن يمتد تأثيره إلى مجال الطاقة، ليكون العراق مركزًا للحوار الاستراتيجي في هذا القطاع

الحيوي، عبر تنظيم منتدى دولي يجمع كبار صناع القرار، والباحثين، والشركات الرائدة، لمناقشة الفرص والتحديات ورسم ملامح المستقبل.

لقد أضحت دول الخليج - كالمملكة العربية السعودية، ودولة الكويت، ودولة الإمارات العربية المتحدة - سبّاقة في إقامة مؤتمرات ومنتديات سنوية، ساهمت في تعزيز حضورها الدولي وتكريس دورها الفاعل في رسم ملامح مستقبل الطاقة. والعراق، بما يمتلكه من موارد هائلة وعلاقات استراتيجية مع كبرى الشركات والمؤسسات الدولية، قادرٌ على أن يكون لاعبًا أساسيًا في هذا المضمار، وأن يجعل من هذا المنتدى منصة إقليمية ودولية تعكس ثقله في السوق وتتيح له فرصة توجيه النقاشات حول قضايا الطاقة والاستثمار.



a hub for strategic dialogue in this critical sector by organizing an international forum bringing together senior decision-makers, researchers, and premier companies to discuss opportunities and challenges and to shape the aspect of the future.

The Gulf States - such as Saudi Arabia, Kuwait, and UAE – have become pioneers when it comes to holding annual conferences and forums, the thing that has contributed to fostering their global presence and entrenching their active role in shaping the future of energy. Iraq, with all of what it possesses from immense resources to its strategic relationships with the major international corporations and institutions, is capable of becoming an essential actor in this field and making this forum a regional and international platform that mirrors Irag's status within the oil market and gives it the chance to steer the dialogues pertinent to energy and investment.

Recognizing the central position that Iraq holds in the global oil market as the second largest oil exporter state within the OPEC organization and as one of the founders of this organization, and in light of the contemporary shifts and challenges that the oil market is going through, it has become imperative to establish an Energy Forum, the first of its kind in this country, and similar to the ones that exist in the neighboring countries across the region, where these forums have been turned into platforms in which decision-makers, experts, and specialists gather.

After the significant political success that the Seventh Baghdad Dialogue International conference has achieved, which has become a platform where leaders and experts meet to discuss pressing issues, in a sphere filled with openness and constructive engagement, we aspire to expand this success to the energy sector and to transform Iraq into

مُنْتَلَكُ عِنْكُ كُلِّ اللَّهِ فِي طَافَةِ

Baghdad International Energy Forum





مؤسسة غدًا لإدارة المخاطر تقيم المؤتمر بالتعاون مع وزارة النفط والمعهد العراقي للحوار

منتاري بغرار الرفي المنافق

النسخة الأولى

تحت شعار:

نحو الاستثمار الأمثل للنفط والغاز بموازاة التحول الطاقوي: طاقة الغد تبدأ اليوم











Ghadan Foundation for Risk Management, in collaboration with Iraq's Ministry of Oil and the Iraqi Institute for Dialogue, present

The First Baghdad International Energy Forum

Under the theme



Toward Optimal Utilization of Oil and Gas in Parallel with Energy Transition: Tomorrow's Energy Begins Now



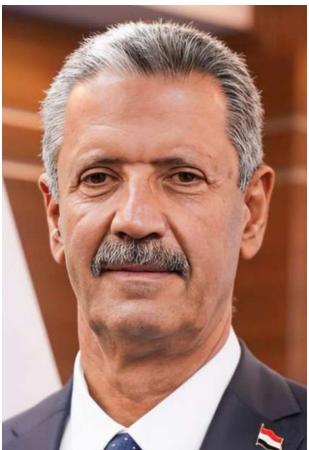
اهمية الحدث

يُعقد منتدى بغداد الدولي للطاقة في توقيت بالغ الأهمية لسوق الطاقة العالمي، ويحظى المنتدى برعاية كريمة من دولة رئيس الوزراء، ومشاركة رفيعة المستوى تشمل حضور ومشاركة:

- اثني عشر (12) وزيراً من دول منظمة الأوبك (السعودية، روسيا، الامارات، قطر، الكويت، فنزويلا، ايران، الجزائر، ليبيا، نيجيريا، البحرين، سلطنة عمان)
 - الأمين العام لمنظمة الأوبك الذي سيلقي كلمة رئيسية في المنتدى.
- وجهت دعوات لـ 50 من كبريات شركات الطاقة العالمية، واكثر من 20 وزير من دول المنطقة.
 - وفود من الصحافة العالمية المتخصصة في تغطية شؤون الطاقة.

مما يعزز من قيمة الحدث كمنصة حوار استراتيجية وفرصة فريدة للتواصل مع صناع القرار في قطاع الطاقة العالمي.





The Significance of the Event

"Baghdad International Energy Forum is held at a critical moment for the global energy market, and it is afforded a generous auspicse from his excellency the Prime Minister of Iraq, and it is attended by high-level participants, including:

- Twelve ministers from OPEC countries (Saudi Arabia, Russia, the United Arab Emirates, Qatar, Kuwait, Venezuela, Iran, Algeria, Libya, Nigeria, Bahrain, and Oman).
- The General Secretary of OPEC, who will be giving a speech at the Forum.
- Major global energy companies.
- International press delegations specialized in covering energy affairs.

All the above-mentioned will increase the significance of the event as a strategic dialogue platform and a unique opportunity for communication with decision makers in the global energy sector.



Baghdad International Energy Forum

برنامج منتدى بغداد الدولي للطاقة

"

نحو الاستثمار الامثل للنضط والغاز بموازاة التحول الطاقوي: طاقة الغد تبدأ اليوم

"

6 - 7 ايلول 2025 بغداد

اليوم الأول السبت 6 أيلول 2025

1:00

النشيد الوطني والفاتحة على ارواح الشهداء.

الكلمات الافتتاحية

2:00

الجلسة الاولى: موازنة القوى: المصالح الوطنية في نظام الطاقة العالمي

Lunch break

3:30

5:00

الجلسة الثانية: آفاق الصناعة النفطية في ظل

التحول العالمي للطاقة

التحول العالمي للطاقة



Baghdad International Energy Forum Program



Toward Optimal Investment in Oil and Gas alongside the Energy Transition:
Tomorrow's Energy Begins Today



September 6–7, 2025 – Baghdad

Day One - Saturday, September 6, 2025

1:00 PM

- Opening Session –
- National Anthem and a moment of silence for the martyrs
- Address by Ghadn foundation for Risk Management
- Address by Prime Minister Mohammed Shia Al-Sudani
- Address by Deputy Prime Minister and Minister of Oil, Mr. Hayan Abdul Ghani
- Address by OPEC Secretary-General, Mr. Haitham Al Ghais

2:00 PM

Session 1:

 Balancing Power: National Interests in the Global Energy Order Speakers:

Moderator:

3:30 PM

Lunch break

5:00 PM

Session 2:

Prospects of the Oil industry and impact of the Global shift towards sustainable energy.

Speakers: TBD) MInisters and ceo's

Moderator: Tim Augustine – Washington Post

7:00 PM

Dinner with the Prime Minister



برنامج منتدى بغداد الدولي للطاقة

اليوم الثاني الاحد 7 أيلول 2025

جلسة لعرض التقرير السنوي لمنظمة اوبك (WOO 2025)	10:00-9:00
الجلسة الأولى: ديناميكيات اسعار النفط والاسواق المالية العالمية	11:30-10:00
الجلسة الثانية: الصناعات التصفوية والتكريرية ، نحو تعزيز القيمة المضافة	1:30-11:30
Coffee break	2:00-1:30
الجلسة الثالثة: استثمار الغاز الطبيعي كرافعة للتنمية	3:00-2:00
Lunch break	3:00



Baghdad International Energy Forum Program

Day Two – Sunday, September 7, 2025

9:00-10:00

• OPEC's World Oil Outlook (WOO 2025)

10:00-11:30

Session 1:

• Oil Price Dynamics and Global Financial Markets

Speakers: TBD) Agancies

Moderator: Ahmed Alwandi – Ghad for Risk Management (GFRM)

11:30-1:30

Session 2:

 Refining and Petrochemical Industries: Toward Enhancing Added Value

Speakers: TBD) IOC>s

Moderator: – Ghad for Risk Management

1:30-2:00

Coffee Break

2:00-3:00

Session 3

Investing in Natural Gas as a Lever for Development

Speakers:

• (TBD) IOC>s

Moderator:

3:00

Lunch Break



أن يكون العراق رائداً في صياغة مستقبل الطاقة في المنطقة والعالم، من خلال ترسيخ موقعه كمحور استراتيجي لإنتاج وتطوير موارد النفط والغاز، وتبني التحولات العالمية نحو الاستدامة البيئية والاقتصاد الأخضر، إننا نطمح إلى بناء قطاع طاقوي وطني متكامل، يوازن بين استثمار الموارد الهيدروكربونية التقليدية وتبني الحلول الطاقوية البديلة، بما يضمن ديمومة العطاء الطاقوية البديلة، بما يضمن ديمومة العطاء

للأجيال القادمة، ويضع العراق في صميم التحول الطاقوي العالمي، لا كمجرد متلق له، بل كمشارك فاعل ومؤثر في رسم ملامحه. ترتكز رؤيتنا على الإيمان العميق بأن أمن الطاقة هو حجر الزاوية في نهضة العراق الاقتصادية، وأن تطوير هذا القطاع لا يتحقق إلا من خلال الابتكار، والانفتاح على الشراكات الدولية، وتعزيز القدرات الوطنية التى تصنع الفرق وتحقق الريادة.



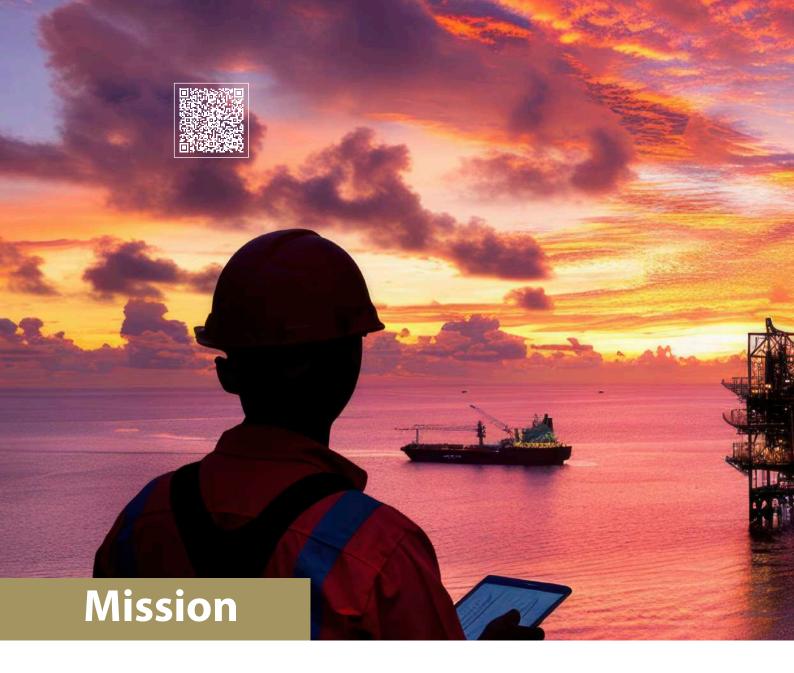
To position Iraq as a leader in shaping the future of energy in the region and the world, by solidifying its role as a strategic hub for the production and development of oil and gas resources, while embracing global transitions toward environmental sustainability and the green economy. We aspire to build a comprehensive national energy sector that balances the investment in traditional hydrocarbon resources with the adoption of alternative energy solutions, ensuring continued prosperity for future

generations and placing Iraq at the heart of the global energy transformation—not merely as a recipient, but as an active and influential participant in shaping its contours. Our vision is rooted in a strong belief that energy security is the cornerstone of Iraq's economic renaissance, and that the development of this sector can only be achieved through innovation, openness to international partnerships, and the strengthening of national capacities that make a difference and lead the way.



يمثل منتدى بغداد للطاقة دعوة صريحة للحوار البنّاء والتخطيط الاستراتيجي، يُوجّهها العراق إلى جميع الشركاء المحليين والدوليين المعنيين بقطاع الطاقة، لاستكشاف مسارات جديدة للاستثمار والتعاون. إن رسالتنا تتمثل في خلق منصة فكرية ومهنية عالية المستوى، تسهم في تبادل الرؤى، وتكامل الخبرات، وبحث الآليات الكفيلة بتحويل التحديات إلى فرص، والموارد إلى قوة اقتصادية داعمة للاستقرار والتنمية. ومن خلال هذا المنتدى، تسعى وزارة النفط ومن خلال هذا المنتدى، تسعى وزارة النفط

والتعاطي مع التغير المناخي والمستجدات التكنولوجية لا كتهديدات، بل كمحفزات للتجديد وتطوير السياسات الوطنية. نؤمن أن العراق يمتلك من الإرادة والموارد ما يؤهله ليكون لاعبا محورياً في معادلة الطاقة الإقليمية والدولية، ونعمل من خلال هذه المبادرة على تمكين ذلك الدور، وتأسيس مناخ مؤسسي ومهني يعزز من فعالية القرار ويكرس مبادئ التنمية المستدامة.



The Baghdad Energy Forum is a clear call for constructive dialogue and strategic planning, extended by Iraq to all local and international partners concerned with the energy sector, to explore new paths for investment and cooperation.

Our mission is to create a high-level intellectual and professional platform that contributes to the exchange of visions, integration of expertise, and exploration of mechanisms capable of turning challenges into opportunities, and resources into an economic force that supports stability and development.

Through this forum, the Ministry of Oil seeks

to instill a culture of proactively engaging with global transitions, addressing climate change and technological advancements not as threats, but as catalysts for renewal and policy development.

We believe Iraq possesses both the will and the resources to be a central player in the regional and international energy equation, and through this initiative, we aim to empower that role and establish an institutional and professional environment that enhances decision-making effectiveness and upholds the principles of sustainable development.



- 1. تعزيز الشراكة الدولية في تطوير قطاع الطاقة العراقي
- 2. استكشاف الحلول الحديثة لتحسين الكفاءة وتقليل التكاليف في صناعة النفط والغاز.
 - 3. مناقشة مستقبل الصناعة النفطية في ظل التحول العالمي نحو الطاقة النظيفة.
 - 4. تعزيز الاستثمار في الغاز الطبيعي كخيار استراتيجي لأمن الطاقة.
- 5. ربط التكنولوجيا بالسياسات الوطنية من خلال الذكاء الاصطناعي والرقمنة.
 - 6. إبراز دور المسؤولية الاجتماعية للشركات في خدمة المجتمع العراقي.
 - 7. تقديم توصيات عملية لصناع القرار حول تطوير السياسات الوطنية للطاقة.



- 1. Strengthening international partnerships in developing Iraq's energy sector.
- 2. Exploring modern solutions to improve efficiency and reduce costs in the oil and gas industry.
- 3. Discussing the future of the oil industry amid the global shift toward clean energy.
- **4.** Promoting investment in natural gas as a strategic option for energy security.
- 5.Linking technology to national policies through artificial intelligence and digitalization.
- **6.** Highlighting the role of corporate social responsibility in serving Iraqi communities.
- 7. Providing practical recommendations to policymakers on developing national energy policies.



أهمية محاور المنتدى للصناعة الوطنية العراقية:



تشكل محاور منتدى بغداد للطاقة خارطة طريق فكرية وعملية لنهضة القطاع الطاقوي العراقي، فهي ليست مجرد عناوين تقنية، بل ركائز استراتيجية تمسّ جوهر الحاضر وتستشرف آفاق المستقبل، وتضع الصناعة الوطنية أمام مسؤولياتها وفرصها في آنِ واحد.





Importance of the Forum's Themes to Iraq's National Industry



The themes of the Baghdad Energy Forum represent an intellectual and practical roadmap for the revival of Iraq's energy sector. They are not merely technical titles but strategic pillars that touch the core of the present and envision the future, placing the national industry before both its responsibilities and opportunities.





أولاً: التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

في زمن تتسارع فيه وتيرة الابتكار، يُعد إدماج الحلول الرقمية والتقنيات الذكية في الصناعة النفطية العراقية ضرورة لا ترفًا. فهي تعيد صياغة مفاهيم الإنتاج والإدارة، وتمنح العراق القدرة على تجاوز التحديات الهيكلية، وتحقيق أعلى درجات الكفاءة والشفافية. من المنبع إلى المصب، يبشّر الذكاء الاصطناعي بعصر جديد من الدقة والفعالية، يمكن أن يشكّل قفزة نوعية في تعزيز تنافسية العراق إقليمياً ودولياً.

ثانياً: التكنولوجيا المتقدمة في الاستكشاف والإنتاج

إن تعزيز العمليات التشغيلية عبر أحدث تقنيات التنقيب والإنتاج لا يعني فقط رفع معدلات الاستخراج، بل يُمثل رسالة واضحة بأن العراق يواكب التقدم العلمي ويؤسس لصناعة بترولية حديثة، تحترم المعايير البيئية وتقلص من التكاليف، ما ينعكس إيجابًا على الاقتصاد الكلي ويوفر بيئة جاذبة للاستثمار.

ثالثاً: آفاق الصناعة النفطية في ظل التحول العالمي للطاقة

يقف العراق عند مفترق طرق تاريخي، حيث لا يمكن الاكتفاء بلعب دور المزود التقليدي للنفط، بل لا بد من إعادة رسم معالم استراتيجيته الطاقوية بما ينسجم مع التحولات العالمية نحو الطاقة النظيفة. وهذه اللحظة تشكل فرصة فريدة لإعادة هيكلة المنظومة الطاقوية، بما يعزز من دور العراق كمزود آمن ومسؤول للطاقة عالمياً.

رابعا: التحول الطاقوي ودعمه للصناعة التقليدية

ليس التحول الطاقوي نقيضاً لصناعة النفط والغاز، بل هو فرصة لتجديد بنيتها، وتوسيع أفقها، وتزويدها بالمرونة التي تمكّنها من الصمود في وجه التقلبات. العراق يمتلك فرصة ليكون دولة رائدة في المزج الذكي بين التقليدي والمتجدد، وتحقيق توازن طاقوي قائم على التنويع والاستدامة.



1. Digital Transformation and Artificial Intelligence

In an era of accelerating innovation, integrating digital solutions and smart technologies into Iraq's oil industry is a necessity, not a luxury. These tools redefine production and management concepts, allowing Iraq to overcome structural challenges and achieve maximum efficiency and transparency. From upstream to downstream, AI heralds a new era of precision and effectiveness, potentially elevating Iraq's regional and global competitiveness.

2. Advanced Technology in Exploration and Production

Enhancing operational processes through the latest exploration and production technologies is not just about increasing extraction rates. It's a clear message that Iraq is keeping pace with scientific progress, laying the foundation for a modern petroleum industry that respects environmental standards and reduces costspositively impacting the macroeconomy and creating an attractive investment environment.

3. Future of the Oil Industry Amid the Global Energy Shift

Iraq stands at a historic crossroads. It can no longer settle for being a traditional oil supplier; it must redefine its energy strategy in line with global shifts toward clean energy. This moment offers a unique opportunity to restructure the energy system in a way that reinforces Iraq's role as a secure and responsible global energy provider.

4. Energy Transition and Support for Traditional Industry

The energy transition is not the enemy of the oil and gas industry—it is an opportunity to renew its structure, broaden its scope, and grant it the flexibility needed to withstand fluctuations. Iraq has the chance to lead in smart integration between conventional and renewable energy, achieving a balanced and sustainable energy model.



خامساً: ديناميكيات أسعار النفط والأسواق المالية العالمية

في عالم تحكمه تقلبات الجغرافيا السياسية والتغيرات المناخية والسياسات النقدية العالمية، أصبحت أسواق الطاقة أكثر تعقيداً من أي وقت مضى. إن فهم آليات تسعير النفط، وتداخلها مع أسواق المال والمضاربات والعقود الآجلة، لم يعد ترفًا فكريًا، بل ضرورة استراتيجية لأي دولة منتجة، لتأمين استقرار عوائدها وبناء سياسات اقتصادية واقعية تستند إلى تحليل عميق لهذه الديناميكيات.

سادساً: استثمار الغاز الطبيعي كرافعة للتنمية

لا يخفى أن العراق يقف على ثروة غازية هائلة لم

تُستثمر كما ينبغي. من هنا، فإن استثمار الغاز لا يعني فقط تأمين الطاقة داخليًا، بل يمثل خياراً استراتيجياً لبناء قاعدة صناعية متكاملة، وتقليل الاعتماد على الواردات، ودفع عجلة التنمية الصناعية المستدامة في مختلف المحافظات.

سابعاً: الصناعات التصفوية والتكرير: نحو تعزيز القيمة المضافة

يمثل تطوير قطاع التكرير والتصفية في العراق فرصة استراتيجية للانتقال من تصدير المواد الخام إلى تصدير المنتجات المكررة ذات القيمة العالية. التوسّع في إنشاء وتحديث المصافي سيؤدي إلى تغطية الطلب المحلي، وتقليل الاستيراد، وخلق فرص عمل واسعة، ويعيد التوازن إلى الاقتصاد الوطني عبر دعم الصناعات التحويلية.



5. Climate Policies and the Circular Carbon Economy

Oil Price Dynamics and Global Financial Markets

In today's rapidly shifting landscape—where geopolitical tensions, climate challenges, and global monetary policies collide—energy markets are no longer straightforward. For oil-producing nations, understanding how oil prices are shaped by financial markets, speculative behavior, and futures contracts is no longer optional. It's a strategic necessity. Without this insight, countries risk basing their economic decisions on shaky ground. A clear grasp of these dynamics is key to ensuring stable revenues and crafting policies that are grounded in reality, not just hopeful projections.

6. Investing in Natural Gas as a Lever for Development

Iraq possesses vast untapped gas

resources. Investing in gas is not only key to securing domestic energy but also represents a strategic choice for building a comprehensive industrial base, reducing dependence on imports, and driving sustainable industrial development across provinces.

7. Corporate Social Responsibility in the Energy Sector

Refining and Downstream Industries – A
Path to Added Value
Iraq has a real opportunity to break the
cycle of exporting raw materials and instead
move toward exporting refined, high-value
products. Investing in refinery development
and modernization isn't just about
meeting domestic demand—it's about
reducing reliance on imports, opening
up wide employment opportunities, and
rebalancing the national economy. When
done right, a strong refining sector becomes
the backbone of a more self-sufficient and
resilient industrial landscape.



دول منظمة الأوبك المشاركة





OPEC















